

# FEDERE 2011

10<sup>ème</sup> Forum Européen pour le Développement  
Durable et une Entreprise Responsable

*10<sup>th</sup> European Forum For Sustainable Development and Corporate Responsibility*

**Normalisation des pratiques RSE et nouveaux  
business models : quel plan d'action ?**



**Mercredi 12 octobre 2011 • Espace Eurosites George V • Paris**

En partenariat avec :

**Deloitte.**



**vivendi**

[www.federe.fr](http://www.federe.fr)



Plus de 10 ans après la création du Pacte Mondial, de la Global Reporting Initiative et de la mise en application de la loi NRE, la mise en œuvre des démarches RSE dans les entreprises ne se fait plus de façon défensive mais de façon volontaire et stratégique. La RSE s'inscrit plus que jamais dans la performance globale de l'entreprise et contribue à la mise en place d'un nouveau modèle de croissance. Il est en effet devenu réellement concevable pour de nombreux dirigeants d'entreprises d'intégrer le développement durable à leur business. Sous l'impulsion d'une réglementation française et internationale renforcée, une nouvelle étape va être franchie dans les prochains mois pour les entreprises cotées et non cotées. Ces nouveaux dispositifs devant leur permettre de mieux répondre aux enjeux sociaux, environnementaux et de gouvernance, décisifs pour leur compétitivité.

Quelles sont les attentes et obligations des différents acteurs face aux dispositifs de normalisation des pratiques RSE ? Quel plan d'action mettre en œuvre pour faire converger les stratégies financières et extra-financières ? Comment faire évoluer son business model sous l'impulsion d'une stratégie de développement durable ?... tels seront les thèmes centraux de la 10<sup>ème</sup> édition du Forum FEDERE.

Sur tous ces sujets, dirigeants d'entreprises, directeurs du développement durable, institutions, ONG, syndicats, experts, partageront leurs expériences et vous proposeront de nouvelles pistes d'action lors de séances plénières et de conférences thématiques.

#### Valoriser sa politique RSE par le reporting et mieux répondre aux attentes des investisseurs.

La consultation publique lancée en Avril 2011 par la Commission Européenne sous forme d'un Livre Vert insiste sur la nécessité d'améliorer le cadre de la gouvernance des entreprises en Europe car le contexte économique actuel nécessite plus que jamais des entreprises responsables et durables.

Parallèlement, l'entrée en vigueur dans les prochains mois des articles 225 et 224 de la loi Grenelle 2 en France, la révision des principes directeurs de l'OCDE et l'adoption de la norme ISO 26000 à l'international, incitent fortement les entreprises à organiser leur reporting sur des critères ESG pour mieux valoriser leur politique RSE.

La mise en place d'indicateurs communs à tous les secteurs d'activité et des référentiels sectoriels sont indispensables pour faciliter les échanges avec les parties prenantes et mesurer les impacts des stratégies de développement durable. L'approche consistant à laisser les entreprises définir elles-mêmes leur communication ESG a en effet montré ses limites.

*Mais comment faire émerger un protocole de reporting extra-financier uniforme qui permette aux entreprises d'un même secteur de se comparer comme le propose aujourd'hui le système comptable ? Comment rendre cohérente la réglementation française avec les initiatives internationales ? Le reporting obligatoire permettra-t-il aux entreprises de mettre en œuvre une RSE plus performante ?*

*Permettra-t-il d'encourager un plus grand nombre d'actionnaires à s'intéresser à l'obtention de résultats sur la durée et aux performances de long terme ?*

#### La durabilité, source de croissance pour l'entreprise

Confrontées à une crise écologique et sociale et à l'évolution des comportements de consommation, les entreprises voient dans le développement durable un moyen de reconsidérer leur mode de croissance. C'est également pour leurs dirigeants, l'opportunité de retrouver une légitimité face à des parties prenantes toujours plus exigeantes et critiques ; ces dernières années, les restructurations, les délocalisations, les problèmes de respect des droits de l'Homme ajoutés à la pression actionnariale ont creusé un fossé entre entreprises et citoyens-consommateurs qui leur demandent de concilier progrès économique, progrès social et enjeux environnementaux.

*Mais comment passer d'une logique de recherche de volume et de quantité, à la création de valeur durable ? De nombreux dirigeants d'entreprises et experts sont convaincus que la durabilité peut être source de croissance si l'on repense ses offres et ses process et si l'on accepte de faire évoluer son métier historique. Quels sont les secteurs et les marchés plus particulièrement concernés ? Quelles leçons tirer des retours d'expérience présentés lors du Forum ? Comment ces dirigeants d'entreprise ont-ils su faire évoluer leur business model sous l'impulsion d'une stratégie de développement durable ?*

Au moment où tous les acteurs et les gouvernements sont confrontés à des enjeux économiques, sociaux et environnementaux majeurs, Le Forum FEDERE est le rendez-vous de référence pour les décideurs, experts et professionnels du développement durable qui souhaitent mettre en œuvre une politique RSE performante au service d'un nouveau modèle de croissance.

**Nous vous donnons rendez-vous le 12 octobre prochain !**

## Mercredi 12 octobre 2011

Débats animés par **Philippe ESCANDE**, **Jean-Marc VITTORI**, *Editorialistes*,  
**Julie CHAUVEAU** et **Matthieu QUIRET**, *Journalistes*, **Les Echos**

8h30 > 9h00 *Accueil des participants*

9h00 > 9h30 *Introduction*

### Quelle contribution de l'Europe à la mise en place d'une économie de marché responsable et durable ?

Pierre DELSAUX, Directeur général adjoint, Direction générale Marché intérieur et Services,  
Commission Européenne

9h30 > 10h30

### Politique internationale de normalisation de la RSE : quels dispositifs pour une évaluation crédible et une comparaison fiable des performances ESG des entreprises ?

- Révision des principes directeurs de l'OCDE, adoption de l'ISO 26000, recommandations de la CE, Décret d'application loi Grenelle II...
- Quelle position des pouvoirs publics français face aux référentiels internationaux ?
- Quelle incidence des mécanismes réglementaires propres à chaque pays sur les politiques RSE des entreprises ?

Michel DOUCIN, Ambassadeur chargé de la bioéthique et de la responsabilité sociale des entreprises,  
Ministère des affaires étrangères et européennes

Marie-France HOUDE, Economiste senior en charge de la révision des principes directeurs sur les EMNs, Division de l'investissement, Direction des affaires financières et des entreprises, OCDE

Sophie FLAK, Directeur Organisation et développement durable, Groupe Accor

10h30 > 10h45 *Pause*

10h45 > 11h20

### Entreprises et respect des droits de l'Homme : vers de nouvelles responsabilités partagées avec les Etats ?

Gérald PACHOUD, Special Adviser to the Special Representative of the Secretary-General on Human rights and transnational corporations and other business enterprises, ONU

Olivier LOUBIÈRE, Corporate Business Ethics Advisor, Areva



## PROGRAMME

11h20 &gt; 12h45

**Piloter sa stratégie RSE dans la compétition internationale : quel plan d'action face à la pression réglementaire, celle des marchés financiers et des citoyens ?**

- Quelle ligne de conduite se fixer ? La culture d'entreprise au-delà des contraintes légales ?
- Comment faire converger les stratégies financières et extra-financières ?
- Performance extra-financière : quelles nouvelles attentes des investisseurs ?
- Quelles pratiques d'engagement actionnarial ?

Eric DUGELAY, Associé, **Deloitte**Simon GILLHAM, Directeur de la communication et du développement durable, **Vivendi**Hervé GUEZ, Directeur de la recherche extra-financière, **Natixis Asset Management**Anne-Catherine HUSSON-TRAORE, Directrice générale, **Novethic**Gilles LHERNOULD, Senior Vice President Corporate Social Responsibility, **Sanofi Aventis**12h45 > 14h45 *Déjeuner-débat***Comment réconcilier l'entreprise avec la société ? Comment passer de la valeur pour l'actionnaire à la valeur partagée ?**Armand HATCHUEL, Directeur adjoint, Centre de gestion scientifique, **Ecole des Mines Paris Tech**

14h45 &gt; 16h00

**La stratégie RSE, catalyseur d'évolution des business models. Comment créer de la valeur durable sous l'impulsion d'une stratégie DD ?**

- Mise en place de nouvelles offres et conquête de nouveaux marchés
- Comment passer de la recherche de volume à la recherche de valeur ?
- Time to market et secteurs concernés
- Quelles mesures et ROI ?

Patricia CRIFO, Professeur, **Ecole Polytechnique** ; **Université Paris Ouest**Bernard GUIRKINGER, Directeur général adjoint, **Suez Environnement**Pascal MARTIN, Membre du directoire, Directeur Opérations et Développement, **Rexel**Hélène VALADE, Présidente, **Collège des Directeurs du Développement durable****Nouveau**

Retrouvez après le forum en accès réservé l'intégralité des débats en podcast.

## CONFÉRENCES THÉMATIQUES

**Mercredi 12 octobre 2011**

16h15 &gt; 17h30

3 Conférences thématiques en parallèle

**1 Reporting ESG : quelle évolution des pratiques de reporting dans les rapports annuels DD ?**

- Décret d'application de l'article 225 : seuils et calendrier d'application, qu'imposent les textes ?
- Quelle prise en compte des attentes des parties prenantes ?
- Quels process internes et externes de validation des données extra-financières ?

Laurent LHOPITALIER, Senior Manager développement durable, **Deloitte**Patrick JOLIVET, Responsable de la recherche, **BMJ Ratings**Xavier GALLIOT, Directeur du développement durable, **Rexel**Thomas PERIANU, Directeur du développement durable, **Suez Environnement****2 Dialogue avec ses parties prenantes : les principes d'un engagement réussi**>>> **Débats animés par** Dorothee BRIAUMONT, Directrice générale, **Comité 21**

- Principaux facteurs déclenchants et motivations
- Ce que disent les textes : norme ISO 26 000 ...
- Les crises et difficultés rencontrées

Philippe LEVEQUE, Directeur général, **France Care International**Jean-Marc DZIEDZICKI, Chef de l'unité de concertation et débat public, **Réseau Ferré de France**Jean-Pierre SOTURA, Responsable du collectif développement durable, **CGT**Virginie THUNE, Chef de projet développement durable, **Communauté de Communes du Pays des Herbiers**

# Mercredi 12 octobre 2011

16h15 > 17h30 3 Conférences thématiques en parallèle (suite)

## 3 Branches professionnelles et entreprises : quelles bonnes pratiques pour mieux réguler les relations clients-fournisseurs ?

>>> Débats animés par François FATOUX, Délégué général, Orse

- Comment accompagner les adhérents et interpellier les donneurs d'ordre ?
- Quels indicateurs de progrès ?

Jean-Claude VOLOT, Médiateur des relations inter-entreprises industrielles

Laurence ACERBO, Présidente du Comité national développement durable, FEP ;  
Directrice Développement durable et Qualité du Groupe, ONET

Francis DUBUISSON, Responsable de division achats, PSA Peugeot Citroën

Patrick PIERRON, Secrétaire national en charge du développement durable, CFDT



**FEDERE** : organisé par *Les Echos* depuis 10 ans, le **Forum FEDERE** (Forum Européen pour le Développement Durable et une Entreprise Responsable) est l'événement de référence et le lieu de rencontre des entreprises et experts s'impliquant dans le développement durable.

## A qui s'adresse ce forum ?

- > Président-directeurs généraux, directeurs généraux, membres du conseil d'administration,
- > Directeurs et responsables du développement durable
- > Directeurs de l'environnement
- > Directeurs de la stratégie et du développement
- > Directeurs financiers
- > Directeurs de la communication financière, communication interne et externe
- > Commissaires aux comptes
- > Risk Managers, Compliance officers
- > Responsables de l'audit et du contrôle interne
- > Directeurs du marketing,
- > Directeurs des achats,
- > Consultants, experts et universitaires
- > Investisseurs, banques et établissements financiers
- > O.N.G, syndicats et associations professionnelles
- > Organisations internationales, élus, administrations et collectivités territoriales

Et tous ceux qui sont concernés par le développement durable...

## Informations pratiques

### Responsable du Forum :

Florence BLANCHARD • fblanchard@lesechos.fr

### Responsable clients :

Nadège BANSARD • Tel : 01 49 53 63 93 • nbansard@lesechos.fr

### Responsable relations presse :

Sonia KHATCHADOURIAN • skhatchadourian@lesechos.fr

**Lieu** : Espace Eurosites George V • 28, avenue George V • 75008 Paris

**Métro** : George V ou Alma Marceau

En partenariat avec :

**Deloitte.**



**vivendi**

En association avec :



Partenaire Médias :

